

LID



**Laboratorul de Inițiative
pentru Dezvoltare
LID Moldova**

RAPORT DE ACTIVITATE 2025



MESAJ DIN PARTEA PREȘEDINTELUI

Anul 2025 a fost pentru Laboratorul de Inițiative pentru Dezvoltare (LID Moldova) un an de consolidare și maturizare organizațională, dar și de intervenții relevante în comunități, într-un context social, economic și politic marcat de incertitudine și presiuni multiple. A fost un an în care am testat limitele noastre instituționale, am învățat din practică și am reușit să livrăm **rezultate concrete pentru beneficiarii și grupurile cu care lucrăm**.

Privind retrospectiv, 2025 a confirmat rolul **LID Moldova** ca **organizație orientată spre soluții**, care îmbină expertiza analitică, lucrul direct cu comunitățile și capacitatea de a traduce politicile publice în intervenții aplicate la nivel local și național.

IGOR CIUREA

Președinte LID Moldova

În 2025, LID Moldova a implementat și susținut inițiative diverse, cu accent pe **tineri, incluziune socială, participare civică și consolidare instituțională**. Proiectele derulate au avut atât o componentă directă de sprijin pentru beneficiari, cât și una sistemică, orientată spre creșterea capacității actorilor locali și naționali.

Un accent important a fost pus pe **sprijinirea tinerilor**, inclusiv a celor din categoria NEET, prin activități de informare, mentorat și susținerea inițiativelor locale. Intervențiile au contribuit la creșterea nivelului de informare privind oportunitățile de finanțare, dezvoltarea competențelor antreprenoriale și stimularea implicării economice și sociale a tinerilor din mai multe regiuni ale țării.

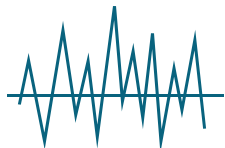
Totodată, 2025 a fost un an relevant pentru consolidarea capacității instituționale a organizației. Prin investiții în guvernare internă, management, monitorizare și evaluare, LID Moldova și-a întărit bazele necesare pentru o funcționare mai eficientă și mai transparentă, adaptată unui portofoliu tot mai complex de proiecte și responsabilități.

Un alt rezultat important al anului a fost contribuția la **promovarea oportunităților destinate tinerilor la nivel național**, inclusiv prin inițiative care au facilitat accesul la beneficii educaționale, culturale și sociale și au stimulat cooperarea între sectorul asociativ, mediul privat și autoritățile publice.

În paralel, LID Moldova a continuat să investească în **informarea publică și combaterea dezinformării**, utilizând instrumente media moderne și formate accesibile pentru publicul larg. Aceste intervenții au contribuit la creșterea nivelului de conștientizare pe subiecte de interes public major și la consolidarea gândirii critice, în special în rândul tinerilor.

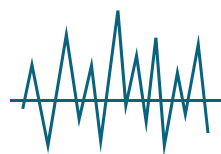
REZULTATE-CHEIE ÎN 2025

4 LUCRURI DE CARE SUNTEM MÂNDRI ÎN 2025



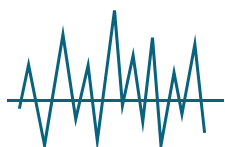
45+

**INSTRUIRI,
ATELIERE**



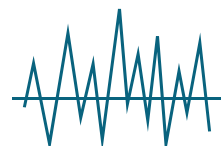
1180

**DE
BENEFICIARI**



20 DE

**ANTREPRENORI
SUSȚINUȚI**



10 CAMPIONI
SUSȚINUȚI,
3 INIȚIATIVE
PREMIATE

CINE SUNTEM

Laboratorul de Inițiative pentru Dezvoltare „LID Moldova” este un Think-Do Tank independent, non-profit, neguvernamental și non-partizan, fondat în 2019, cu scopul de a sprijini transformarea democratică, modernizarea digitală și dezvoltarea economică a Republicii Moldova.

Misiunea noastră este de a împuternici indivizii, organizațiile și instituțiile publice să devină agenți ai schimbării, oferind expertiză și soluții care să contribuie la dezvoltarea societății.

Facem acest lucru, deoarece ne dorim ca Moldova să fie o țară în care oamenii inovează, acționează și sunt parte din schimbare.

Activitatea noastră este ghidată de aceste valori fundamentale:

Deschiderea și libertatea: susținem dialogul constructiv, libertatea de exprimare și accesul liber la informație.

Responsabilitatea: acționăm cu integritate și transparență pentru a aduce schimbări sustenabile.

Meritocrația: promovăm competența și excelența în toate domeniile societății.



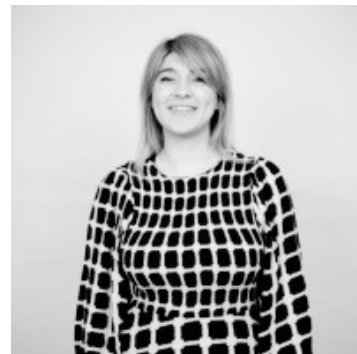
ECHIPA



IGOR CIUREA
președinte LID Moldova



MARIA PĂDURARU
asistentă de proiect



DOINA VÎRLAN
directoare de programe



GLORIA CHEPTEA
Manager colectare de fonduri



RODICA GAIDAMUT
Coordonatoare comunicare



VASILE STOLER
Asistent de proiect



SERGIU MĂRGINEANU
manager de proiecte



MARIANA AMBROS
asistentă de proiect



GABRIELA IVANOV
Contabilă-șef

CONSILIUL DE ADMINISTRARE



MIHAI FURNICA



IGOR ARAMĂ



SERGIU BOGHEAN



DRAGOȘ BÎNZARI

EXPERTI

Emil KIRJAS

Analiză și comunicare politică, Afaceri publice și internaționale

Victoria CAZACU

Coordonare proiecte culturale, comunicare și PR

Cristian IAZ

Relații internaționale și științe politice

Kevin TAMMEARU

Tehnologii informaționale, Digitalizare și e-Guvernare

Tudor COJOCARIU

Marketing și Vânzări de software

Olga GUȚUȚUI

Legislație și Politici mass-media

Dan NICU

Relații internaționale, Rusia și spațiul post-sovietic, comunicare strategică

Igor ARAMĂ

Reforma Administrativă, e-Guvernare, Drept

Mihai FURNICA

Expertiză în Științe Administrative

Constantin CHILIAN

Expertiză Judiciară

Nicoleta COLOMEET

Product Management & UX, Creative Strategy & Marketing

Nicolae ARNAUT

Expertiză în Integrare Europeană, Parteneriatul Estic

Radu HABAȘESCU

Expertiză în Politici Economice și Financiare

Nicolae ȚÎBRIGAN

Doctor în Sociologie

PROGRAME

Digitalizare

Programul vizează creșterea competențelor digitale și facilitarea accesului echitabil la tehnologie pentru tineri, cetățeni din grupuri vulnerabile și comunități locale. Totodată, presupune dezvoltarea abilităților digitale de bază și avansate, promovarea siguranței online și utilizarea instrumentelor digitale pentru educație, angajare și participare civică.

Direcții de intervenție:

- formare în competențe digitale;
- incluziune digitală pentru grupuri vulnerabile;
- sprijin pentru transformare digitală la nivel local.

Impact urmărit:

- creșterea nivelului de autonomie digitală;
- reducerea decalajului digital,
- utilizarea tehnologiei ca instrument de dezvoltare personală și profesională.

Antreprenoriat

Susținerea inițiativelor economice ale tinerilor și dezvoltarea unei culturi antreprenoriale sustenabile în comunitățile locale. Prin acest program, LID Moldova a oferit instruire, mentorat și sprijin practic pentru dezvoltarea ideilor de afaceri și consolidarea capacităților antreprenoriale.

Direcții de intervenție:

- educație antreprenorială;
- mentorare și consultanță;
- sprijin pentru lansare și dezvoltare.

Impact urmărit:

- crearea și consolidarea afacerilor locale;
- creșterea independenței economice a tinerilor;
- dezvoltarea unei mentalități proactive și orientate spre soluții.

Dezvoltare comunitară

Consolidarea coeziunii sociale și stimularea participării active a cetățenilor în viața comunității. Acest program se concentrează pe mobilizarea comunităților, dezvoltarea sectorului de tineret și promovarea inițiativelor locale care contribuie la bunăstarea colectivă.

Direcții de intervenție:

- campanii de schimbare socială;
- dezvoltarea sectorului de tineret;
- promovarea coeziunii sociale;
- susținerea inițiativelor civice;
- activități de informare și sensibilizare

Impact urmărit:

- comunități mai implicate și mai solidare;
- creșterea participării civice;
- consolidarea leadershipului local;
- îmbunătățirea dialogului între cetățeni și autorități.



PROIECT

**Generația care construiește:
abilitarea economică
a tinerilor pentru o
dezvoltare durabilă**

442474,96 de lei

Aprilie - decembrie 2025

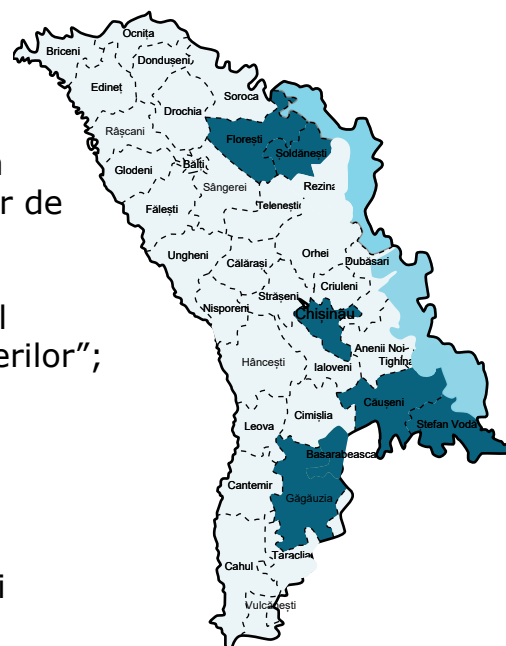


Scop: am sprijinit tinerii din Republica Moldova în dezvoltarea abilităților antreprenoriale și facilitarea accesului acestora la oportunități de finanțare și angajare, contribuind la crearea unui ecosistem favorabil inițiativelor antreprenoriale și integrării pe piața muncii.



Principalele rezultate:

- document de cartare a serviciilor de angajare a tinerilor din Republica Moldova și rolul Centrelor de Tineret în acest proces;
- notă conceptuală dezvoltată;
- 50 de participanți la Conferință Națională „Rolul lucrului de tineret în abilitarea economică a tinerilor”;
- 10 sesiuni de informare privind activitatea antreprenorială organizate;
- 200 de tineri informați despre programele guvernamentale de finanțare;
- 8 instruirii privind ghidarea antreprenorială;
- eveniment de schimb de practici cu 50 de tineri antreprenori;



Finanțator



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘI CERCETĂRII
AL REPUBLICII MOLDOVA



AGENȚIA
NAȚIONALĂ
PENTRU TINERET



PROIECT

Abilitarea economică a tinerilor din regiunea sud

Buget 2025 - 30000 de euro
Buget total - 60000 de euro

decembrie 2023 - februarie 2026

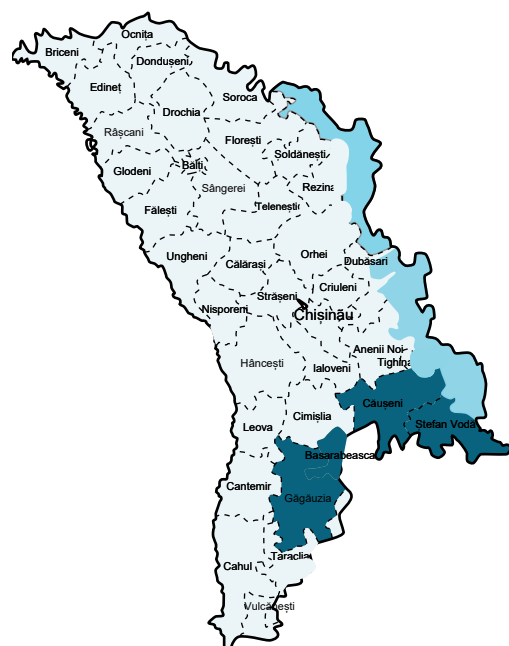


Scop: dezvoltarea competențelor antreprenoriale și abilitarea economică a tinerilor vulnerabili din raioanele Căușeni, Basarabeasca, Ștefan-Vodă și Cimișlia.



Principalele rezultate:

- peste 100 de persoane informate atât online cât și offline despre posibilitățile de finanțare a afacerilor;
- formarea de bază pentru 30 beneficiari și formarea avansată pentru 20 de beneficiari asigurată;
- 20 de beneficiari susținuți prin proiect cu echipamentul necesar conform proiectului.
- minim 5 vizite de studiu organizate.
- informarea publicului larg prin mediatizarea amplă prin toate canalele disponibile din regiunile vizate, la toate etapele proiectului.
- mediatizarea ideilor de afaceri și a istoriilor de succes al beneficiarilor.



Finanțator





PROIECT

GIZ Door-to-door campaign „Dăm voce democrației”

Buget - 49900 de euro

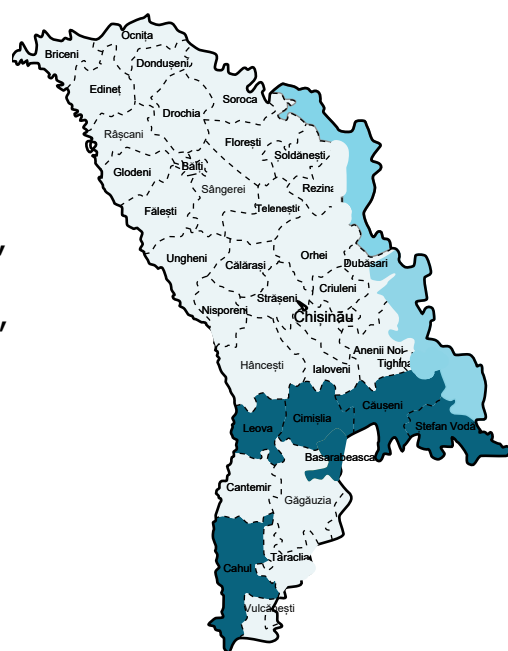
iulie - decembrie 2025

Scop: creșterea nivelului de coeziune socială, participare civică și dialog intercultural în rândul cetățenilor din Republica Moldova, prin implicarea activă a acestora în procese de consultare și activități interactive, inclusive și adaptate diferitelor grupe de vârstă și contexte culturale.



Principalele rezultate:

- 5 sesiuni de formare a voluntarilor din 5 raioane privind desfășurarea unei campanii door-to-door realizate
- 12 activități educaționale organizate în zonele rurale pe subiectele: știți false, implicare civică, importanța votului
- 5 evenimente finale organizate în: Ștefan Vodă, Cimișlia, Cahul, Leova, Căușeni, Scopul evenimentelor a fost promovarea coeziunii sociale, implicarea și participarea comunității, dar și dezinformarea:
- 10 articole scrise și promovate pe subiectele: coeziunea socială, implicarea și participarea comunității, dezinformarea.



Finanțator



Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



PROIECT

Cardul European de Tineret (European Youth Card)

Buget - 200 000 de lei

aprilie - decembrie 2025



European Youth Card
Cardul European de Tineret

Scop: implementarea și operaționalizarea Cardului European pentru Tineret în Republica Moldova, prin dezvoltarea infrastructurii digitale, a rețelei de parteneri și a capacităților instituționale, astfel încât tinerii să aibă acces real la beneficii, reduceri și oportunități educaționale, culturale și sociale la nivel național și european.



Principalele rezultate:

- elaborat conceptul de design și personalizare a cardurilor European Youth Card (format digital);
- consultanță pentru dezvoltarea software-ului și a bazei de date aferente sistemului EYC;
- conținut informativ pentru website-ul EYC Moldova;
- identificați și abordați 100 de parteneri (instituții, organizații și comercianți) cu oferte personalizate pentru deținătorii cardului;
- un ghid practic de utilizare a Cardului European pentru Tineret.



Finanțator



AGENȚIA
NAȚIONALĂ
PENTRU TINERET



PROIECT

Champions of Change 2025, ediția a 7-a

Buget - 160.000 MDL

august - decembrie 2025

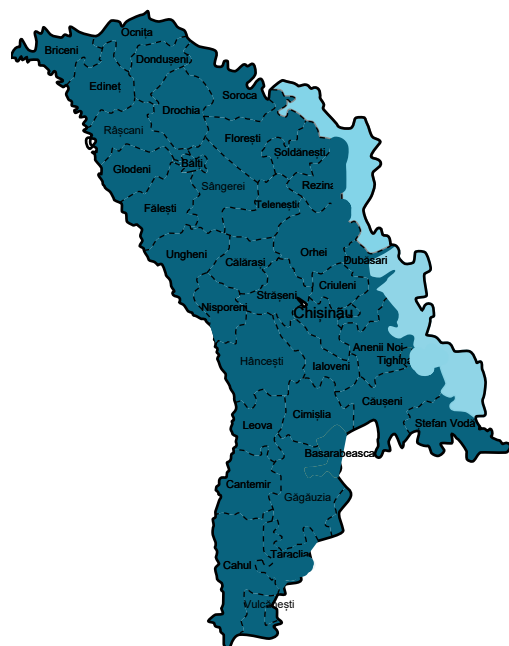
Scop: identificarea, susținerea și promovarea agenților schimbării

Gala Champions of Change 2025 a demonstrat încă o dată că schimbarea este posibilă atunci când există oameni dedicați, dispuși să acționeze și să inspire. Evenimentul a celebrat nu doar realizări individuale, ci și curajul, solidaritatea și viziunea unei societăți în continuă transformare.



Principalele rezultate:

- 10 campioni ai schimbări premiați;
- 3 granturi oferite campionilor pentru dezvoltarea inițiativelor;
- integrarea și promovarea tinerilor artiști.



Finanțator



**FRIEDRICH NAUMANN
STIFTUNG** Für die Freiheit.



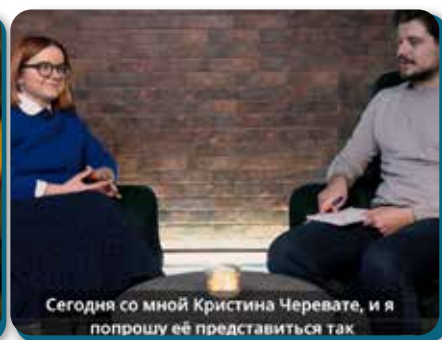
PROIECT

LIDInform

Buget - 5000 EUR

august - decembrie 2025

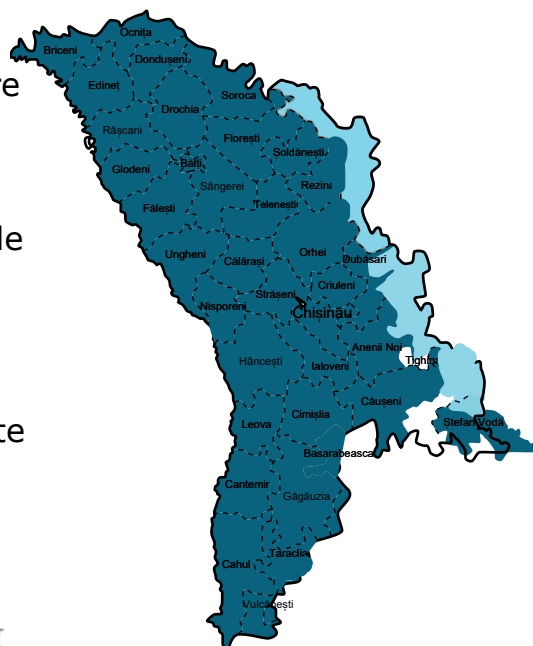
Scop: combaterea dezinformării pe subiectul integrării în Uniunea Europeană pentru a proteja spațiul informațional, a promova o cultură a dialogului public informat și a dota tinerii din Republica Moldova cu abilitățile critice necesare pentru a naviga în era digitală.



Principalele rezultate:

Pentru a crește nivelul de educație media și competențele de gândire critică în rândul tinerilor (14–25 de ani), prin crearea și promovarea unei serii de 3 video educaționale de scurtă durată, care să prezinte tehnici practice de verificare a informațiilor online.

- o cercetare privind subiectele sensibile legate de integrarea europeană a Republicii Moldova.
- 2 podcasturi dedicate combaterii dezinformării despre procesul de integrare europeană și relațiile UE–Republica Moldova.
- 3 videoclipuri prietenoase pentru tineri, realizate pe tema educației media și identificării dezinformări peste 150.000 de persoane informate pe Instagram, Facebook și YouTube.



Finanțator



FRIEDRICH NAUMANN
STIFTUNG Für die Freiheit.





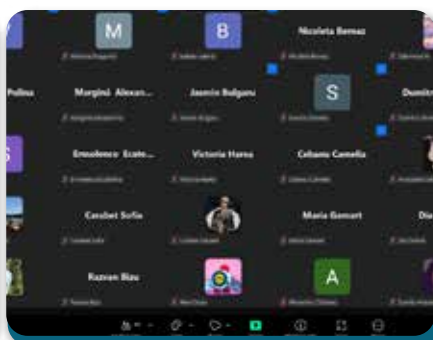
PROIECT

Servicii de instruire a reprezentanților Consiliilor elevilor și a coordonatorilor metodologici

Buget - 436500 MDL

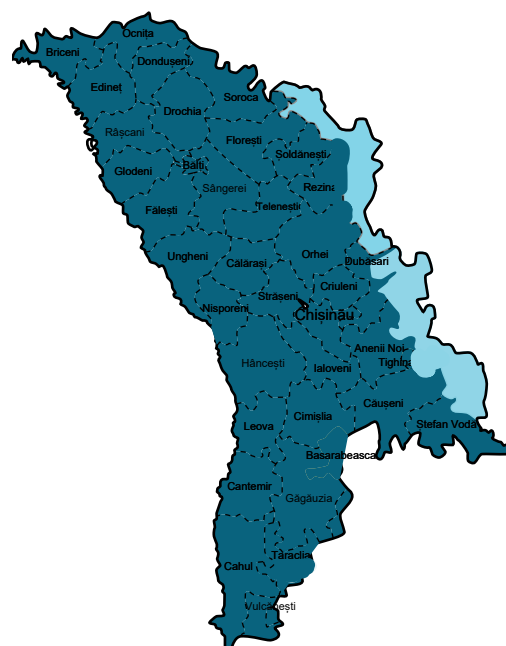
martie - aprilie 2025

Scop: creșterea capacității Consiliilor elevilor de a participa activ și eficient în viața școlară și comunitară, prin dezvoltarea competențelor de leadership, inovare socială, lucru în echipă și elaborare de proiecte, precum și prin consolidarea rolului elevilor în procesele decizionale la nivel instituțional.



Principalele rezultate:

- 75 de tineri instruiți în cadrul unui bootcamp de 2 zile;
- 10 idei finanțate pentru implementarea proiectelor locale în școală;
- peste 100 de beneficiari unici au participat la workshopuri online.



Finanțator





PROIECT

Buget - 6240 euro

octombrie 2025 - octombrie 2026

Empowering the Engine of Democracy

Scop: consolidarea capacității instituționale a Fundației LID Moldova pentru a asigura sustenabilitatea organizațională, eficiența operațională și impactul pe termen lung al intervențiilor sale în promovarea democrației și participării civice.



Principalele rezultate:

Consolidarea funcționării interne și capacitatea instituțională pe termen lung, prin întărirea guvernantei organizaționale, diversificarea mecanismelor de fundraising și creșterea sustenabilității financiare.

Proiectul vizează îmbunătățirea managementului resurselor umane, consolidarea sistemelor financiare și a politicilor interne, precum și dezvoltarea unui sistem funcțional de monitorizare și evaluare. Totodată, sunt susținute procesele de comunicare și branding instituțional, dezvoltarea și livrarea serviciilor organizației, precum și implementarea măsurilor de securitate digitală și organizațională.

Finanțator



Cofinanțat de
Uniunea Europeană

erim
Equal Rights
& Independent
Media

PROELECT
PROMOTING ACCOUNTABILITY IN ELECTORAL PROCESSES

PARTENERI ȘI MULȚUMIRI

Activitatea Laboratorului de Inițative pentru Dezvoltare (LID Moldova) în anul 2025 a fost posibilă datorită colaborării cu o diversitate de actori instituționali, organizații neguvernamentale, autorități publice, experți și inițiative locale care au contribuit, în diferite forme, la implementarea programelor și proiectelor organizației.

Dorim să exprimăm recunoștința noastră tuturor partenerilor care au ales să colaboreze cu LID Moldova pe parcursul anului, contribuind cu expertiză, resurse, deschidere și încredere. Aceste parteneriate au jucat un rol esențial în atingerea rezultatelor propuse și în asigurarea relevanței intervențiilor noastre la nivel local și național.

În mod particular, apreciem cooperarea cu instituțiile publice centrale și locale, care au facilitat dialogul, accesul la informație și implementarea activităților în comunități. De asemenea, colaborarea cu organizații ale societății civile, rețele tematice și inițiative civice a contribuit la schimbul de bune practici, dezvoltarea de soluții comune și consolidarea impactului colectiv.

Un rol important l-au avut partenerii internaționali și donatorii, care au sprijinit financiar și strategic proiectele implementate în 2025, oferind nu doar resurse, ci și cadre de învățare, standarde de calitate și oportunități de dezvoltare instituțională.

Nu în ultimul rând, adresăm mulțumiri experților, consultanților, colaboratorilor locali și voluntarilor care au contribuit direct la realizarea activităților și la atingerea rezultatelor raportate. Implicarea lor a asigurat calitatea intervențiilor și ancorarea acestora în realitățile comunităților cu care lucrăm.

LID Moldova rămâne deschisă consolidării și extinderii parteneriatelor bazate pe valori comune, profesionalism și angajament față de interesul public, considerând cooperarea un element esențial pentru generarea unui impact durabil.



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘI CERCETĂRII
AL REPUBLICII MOLDOVA



FRIEDRICH NAUMANN
STIFTUNG



BUGET

VENITURI

2470931 de lei

Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială

1198293 de lei

Venituri din activitatea economică prevăzută în statut

1405 lei

Venituri provenite din desemnarea procentuală

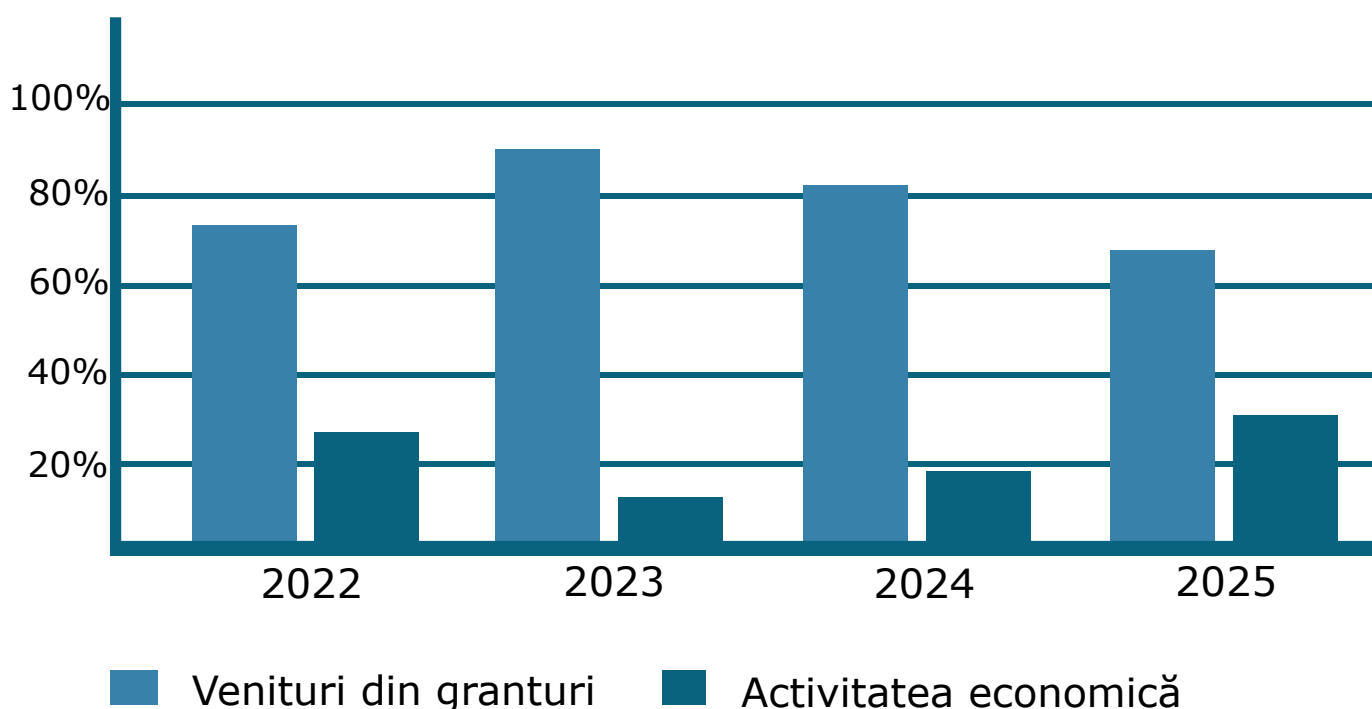
CHELTUIELI

2470931 de lei

Cheletuiei aferente mijloacelor cu destinație specială

836414 de lei

Cheletuiei pentru activitatea economică prevăzută în statut



COMUNICARE ȘI VIZIBILITATE



15 istorii de succes



7 evenimente publice



245k+ acoperire online



18 apariții și mențiuni în presă



2 podcasturi



16 video



Publicații



LECTII ÎNVĂȚATE

Experiența anului 2025 a reconfirmat importanța flexibilității și adaptării continue. Nevoile comunităților și ale beneficiarilor evoluează rapid, iar impactul real este posibil doar atunci când intervențiile sunt ajustate constant pe baza feedback-ului și a realităților din teren.

Am învățat, de asemenea, că investițiile în capacitatea internă a organizației nu sunt un obiectiv secundar, ci o condiție esențială pentru calitatea rezultatelor livrate. Procesele clare, echipele bine coordonate și instrumentele de lucru eficiente fac diferența între activități punctuale și impact sustenabil.

Nu în ultimul rând, 2025 a evidențiat valoarea abordărilor integrate, care combină analiza, advocacy-ul, lucrul direct cu beneficiarii și cooperarea intersectorială. Această combinație rămâne una dintre principalele forțe ale LID Moldova.

Anul nu a fost lipsit de provocări. Contextul general de finanțare a societății civile a rămas competitiv și imprevizibil, punând presiune pe sustenabilitatea financiară și pe planificarea pe termen mediu. În același timp, complexitatea crescândă a proiectelor a solicitat un efort semnificativ de coordonare și management operațional.

O altă provocare importantă a fost legată de resursa umană, atragerea și menținerea experților și colaboratorilor într-un context de suprasolicitare a sectorului și de concurență ridicată pentru competențe specializate.

Cu toate acestea, aceste dificultăți au funcționat și ca un catalizator pentru învățare, ajustare și consolidare internă.

PROVOCĂRI ÎNTÂMPINATE

PRIORITĂȚI ȘI DIRECȚII STRATEGICE PENTRU ANUL URMĂTOR

Anul următor marchează pentru Laboratorul de Inițiative pentru Dezvoltare (LID Moldova) o etapă de tranziție de la consolidarea operațională la o abordare strategică mai clar definită, orientată spre impact pe termen mediu și lung. În acest context, organizația își propune să își concentreze eforturile pe câteva direcții strategice majore, menite să consolideze sustenabilitatea, relevanța publică și capacitatea de influență.

Dezvoltarea și implementarea unei noi strategii organizaționale

O prioritate centrală pentru perioada următoare este elaborarea și asumarea unei noi strategii organizaționale, care să reflecte lecțiile învățate în ultimii ani, evoluția contextului național și european, precum și ambițiile de dezvoltare ale organizației. Noua strategie va oferi un cadru coerent pentru planificarea intervențiilor, prioritizarea tematicilor de lucru și alocarea resurselor, asigurând o mai bună corelare între misiune, obiective și activitățile implementate.

Îmbunătățirea cadrului intern de politici și proceduri

LID Moldova își propune să continue consolidarea cadrului intern de politici, proceduri și mecanisme de guvernare. Accentul va fi pus pe clarificarea rolurilor și responsabilităților, optimizarea proceselor interne, întărirea sistemelor de monitorizare și evaluare și alinierea acestora la bunele practici europene. Aceste măsuri sunt esențiale pentru creșterea eficienței organizaționale, transparenței și capacității de a gestiona proiecte complexe și parteneriate multiple.

Diversificarea partenerilor și a surselor de finanțare

Reducerea dependenței de un număr limitat de finanțatori și extinderea rețelei de parteneri reprezintă o direcție strategică esențială. În perioada următoare, LID Moldova va urmări diversificarea surselor de finanțare, inclusiv prin atragerea de fonduri europene, cooperare cu mediul privat, fundații internaționale și mecanisme alternative de finanțare. Totodată, organizația va investi în dezvoltarea de parteneriate strategice durabile, atât la nivel național, cât și internațional.

Creșterea vizibilității organizaționale și a coerenței mesajelor-cheie

Un alt obiectiv important este consolidarea vizibilității publice a LID Moldova și a coerenței mesajelor sale. Organizația își propune să comunice mai clar impactul intervențiilor sale, pozițiile asumate și valoarea adăugată pe care o aduce în domeniile de activitate. Acest lucru presupune o abordare mai strategică a comunicării, utilizarea consecventă a instrumentelor digitale și consolidarea brandului organizațional.

Creșterea impactului în comunități mici și dezavantajate

LID Moldova va continua să acorde o atenție sporită comunităților mici, rurale sau dezavantajate, unde accesul la resurse, informație și oportunități este limitat. Intervențiile vor fi orientate spre dezvoltarea capacităților locale, implicarea cetățenilor și a tinerilor, precum și sprijinirea inițiativelor care pot genera schimbări concrete și sustenabile la nivel comunitar.

Consolidarea rolului în advocacy și influențarea politicilor publice

O direcție strategică importantă pentru perioada următoare este creșterea impactului organizației în domeniul advocacy-ului și al politicilor publice. LID Moldova își propune să își valorifice expertiza analitică și experiența practică pentru a contribui mai activ la procesele de elaborare, monitorizare și evaluare a politicilor publice, în special în domenii precum tineretul, participarea civică, incluziunea socială și dezvoltarea comunitară.

Pe lângă aceste priorități, organizația va continua să investească în:

- dezvoltarea resursei umane și atragerea de experți relevanți;
- digitalizarea proceselor interne și a instrumentelor de lucru;
- integrarea abordărilor bazate pe date, evaluare și învățare continuă;
- consolidarea culturii organizaționale orientate spre calitate, impact și responsabilitate.



info.lidmoldova@gmail.com
comunicare.lidmoldova@gmail.com,
lidmoldova.org
<https://linktr.ee/laboratoruldeinitiative>
tel: 0695 310 61